



Directiebeoordeling 2020

Managementsysteem voor
CO₂ bewust handelen

Bos Infra B.V.

Auteur(s):

Richard Bos, Directeur en CO₂-functionaris, Bos Infra B.V.

Doc.code: DB 2020
Versie: 1
Datum: 06-01-2020
Status: Definitief

Inhoudsopgave

Inleiding.....	3
1. Beleidsverklaring	3
2. Emissie-inventaris	3
3. Projecten waarop gunningsvoordeel is verkregen.....	3
4. Status Verbetervoorstellen	4
5. Energie Beoordeling	4
6. Voortgang managementsysteem	4
6.1 Interne controle	4
6.2 Interne audit / zelfevaluatie.....	4
6.3 Externe audit.....	5
6.4 Voorgaande directiebeoordelingen.....	5
7. Voortgang doelstellingen	5
8. Relatieve positie binnen de sector	5
9. Doelstellingen komend jaar	6
10. Communicatie belanghebbenden	6
11. Deelname sector- en keteninitiatieven.....	6
12. Onderzoek naar (nieuwe) sector- / keteninitiatieven	7
13. Relevante externe en interne veranderingen	7
14. Conclusies.....	7
15. Besluiten, acties en corrigerende maatregelen	8

Inleiding

De directiebeoordeling is een formele beoordeling van het Energie Management Systeem (EnMS) door de directie. Hierbij geeft de directie van Bos Infra B.V. een oordeel over de prestaties van het managementsysteem en over de geschiktheid van het door de directie gevoerde beleid in het afgelopen jaar.

Aan de beoordeling van het EnMS en het beleid door de directie liggen diverse analyses en evaluaties ten grondslag. Alle benodigde gegevens voor de uitvoering van deze beoordeling zijn aangeleverd door de COF, dhr. Richard Bos.

Wanneer nodig geacht zal de directie naar aanleiding van deze beoordeling besluiten om maatregelen te nemen die als doel hebben het EnMS te verbeteren.

1. Beleidsverklaring

Referentie: Handboek CO₂-Prestatieladder.Procedure 1.1 - Emissiereductieverklaring

De emissiereductieverklaring is opgesteld op 05-04-2016. In de verklaring is dhr. Richard Bos aangewezen als CO₂-functionaris. Er zijn vanwege de start van het systeemgeen veranderingen aan de orde die een wijziging op dit moment van de verklaring noodzaken.

2. Emissie-inventaris

Referentie: CO₂-footprint (d.d.06-01-2020)

CO₂-footprint voor het bedrijf

Op 06-01-2020 is in samenwerking met de adviseur van Nedcon Organisatieadvies B.V. een Emissie-inventaris opgesteld. De CO₂-footprint is berekend en opgesteld over het jaar 2019. Het jaar 2016 is als basisjaar genomen voor ons toekomstig beleid en de doelstellingen.

De CO₂-footprint voldoet aan de ISO14064-1 (§7.3.1 A-Q) en dit is vastgelegd in een verklaring. Bij het uitvoeren van deze beoordeling kunnen wij geen wijzigingen of aanvullingen aangeven in de energiestromen van zowel scope 1 als 2.

We hebben de intentie uitgesproken om met hulp van de adviseur de CO₂-footprint in 2021 weer op te laten stellen over het jaar 2020.

3. Projecten waarop gunningsvoordeel is verkregen

In 2019 tot op heden zijn wij geen projecten gestart waarop CO₂-gerelateerd gunningsvoordeel is verkregen.

4. Status Verbetervoorstellen

Referentie: Verbeterformulieren

Er zijn tot op dit moment nog geen verbetervoorstellen gekomen vanuit het personeel. Dit zal het komende jaar wellicht meer moeten gaan leven onder de medewerkers. Meestal zijn er onder de medewerkers goede ideeën om de CO₂-uitstoot te kunnen verminderen.

Er zijn verschillende aanbevelingen gedaan door de COF en onze externe adviseur. Wij zullen aan verbetervoorstellen die relevant zijn voor de organisatie proberen invulling te geven en dit is dan verwerkt in het hoofdstuk over de interne audits en interne controles.

5. Energie Beoordeling

Referentie: Energiebeoordeling (d.d. 06-01-2020)

In de energiebeoordeling zijn de emissiestromen geanalyseerd en verschillende aanbevelingen gedaan ten aanzien van het terugdringen van het energieverbruik c.q. CO₂-uitstoot. De aanbevelingen betreffen zowel het gebruik in het eigen bedrijfspand als op de projecten. Jaarlijks zal een energiebeoordeling worden samengesteld om nadere mogelijkheden te onderzoeken voor het verwezenlijken van onze doelstellingen.

De verschillende aanbevelingen worden verwerkt in onze documenten van ons ENMS met name 'Maatregelen tot Energiereductie' en 'Energiebeheer actieplan'.

6. Voortgang managementsysteem

6.1 Interne controle

Op 06-01-2020 heeft J.A. Möller van Nedcon Organisatieadvies B.V. een interne controle uitgevoerd op geïnterviewde reductiemogelijkheden, onze meest recente energiebeoordeling en ons huidige Energie Management Actieplan (EnMAP). Het doel hiervan was om waar mogelijk nieuwe inzichten te geven op de al bestaande maatregelen die wij kennen en toepassen.

Er zijn reductiemogelijkheden onderzocht voor de meest materiële emissies. Onderzoek van websites die besparingstips geven als www.duurzaammb.nl en www.skao.nl/tips leidde niet tot nieuwe inzichten of tot andere (niet eerder onderzochte) reductiemogelijkheden. De aanbevelingen die naar voren zijn gekomen zijn terug te vinden in het Verslag Interne Controle. Hier is ook opgesomd wat hier inmiddels mee is gebeurd.

6.2 Interne audit / zelfevaluatie

Referentie: RIA Interne audit, door middel van het doorlopen van alle normzaken, de zogenaamde checklist normzaken(zelfevaluatie) (d.d.06-01-2020)

Op 06-01-2020 heeft onze COF in samenwerking met onze externe adviseur een interne audit en zelfevaluatie uitgevoerd op ons EnMS. De uitkomsten van de interne audit en de zelfevaluatie zijn vastgelegd in het document: RIA d.d. 06-01-2020.

6.3 Externe audit

Referentie: externe audit (04-02-2019)

Een leadauditor van Certificerende Instelling NCK zal de externe audit voor Bos Infra B.V. weer uitvoeren voor het gecertificeerde systeem. Indien tijdens deze audit afwijkingen worden geconstateerd dan zullen wij deze zo snel mogelijk corrigeren. In 2020 staat de externe audit gepland op 23-01-2020.

6.4 Voorgaande directiebeoordelingen

Referentie: DB 2019

Vorige directiebeoordeling heeft plaatsgevonden op 14 januari 2019. De openstaande actiepunten zijn afgehandeld.

7. Voortgang doelstellingen

Bos Infra B.V. lag goed op koers t.a.v. onze reductiedoelen. De CO₂-footprint over 2017 liet, genormaliseerd naar omzet, in het eerste jaar een besparing zien van ruim 10%. In 2018 zijn de werkzaamheden wel verder toegenomen, zonder dat dit in de omzet is te zien.

Zo is er een mini kraan bijgekomen die alleen al 3.020 L diesel verbruikte. Het totale dieselverbruik is gestegen van 37.078 L in 2017 naar 42.693 L in 2018.

Voor 2019 geldt hetzelfde: Er zijn drie nieuwe bedrijfsbussen, een nieuwe shovel en een mini kraan, alle op Euro 6. Verder zijn er een nieuwe vaculift voor betonplaten, asfaltzaag en een nieuwe aggregaat, alle op benzine. Er zijn nu 14 medewerkers i.p.v. oorspronkelijk 16.

We kunnen dit niet lineair relateren aan emissie reductie en zullen de effecten van toegenomen werk, nieuwe bedrijfsmiddelen en minder medewerkers ook voor 2020 nauwlettend volgen voor een goede vergelijking van de jaren en om de juiste doelstellingen te formuleren.

8. Relatieve positie binnen de sector

Op 14-01-2019 hebben wij de maatregellijst van SKAO ingevuld. Ook is onderzoek gedaan naar de mogelijkheden via de ervaringen uit de diverse relaties van Nedcon Organisatieadvies B.V. Hieruit blijkt dat wij door middel van onze gerealiseerde maatregelen 'middenmotor' zijn met betrekking tot CO₂-reductie binnen de sector.

Wij hebben als ambitie om de komende jaren de positie van 'middenmotor' verder te versterken. Daarvoor zullen wij diverse maatregelen in gang gaan zetten die bij dit niveau horen. Onze doelstelling hebben wij daarom gehandhaafd op 4% reductie in 2021 - genormaliseerd naar omzet - ten opzichte van het basisjaar 2016.

9. Doelstellingen komend jaar

De doelstellingen die wij verwoord hebben in ons EnMAP blijvend voorlopig gehandhaafd. Het emissiereductiebeleid is erop gericht de emissies van onze bedrijfsactiviteiten te beheersen en te beperken. Dit gebeurt door het energiegebruik te reduceren met 4% (o.b.v. het omzetpercentage) per 5 jaar, gerekend vanaf het basisjaar in een herhalend proces van inventarisatie en evaluatie van de in ons bedrijf voorkomende energiestromen.

Soorten emissies en scopes (SKAO)	CO ₂ -uitstoot 2016 als Basisjaar	Doelstelling in 2017 (vanaf basisjaar) 0,8%	Doelstelling in 2018 (vanaf basisjaar) 1,6%	Doelstelling in 2019 (vanaf basisjaar) 2,4%	Doelstelling in 2020 (vanaf basisjaar) 3,2%	Doelstellingen 2021 (vanaf basisjaar) 4%
Directie CO ₂ -emissies (scope 1) Aardgasverbruik	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,4
Dieselvebruik Benzineverbruik	106,8 3,3	106,0 3,3	105,1 3,3	104,2 3,2	103,4 3,2	102,5 3,2
Indirecte CO ₂ -emissies (scope 2) Grijze stroom	2,7	2,7	2,7	2,6	2,6	2,6

10. Communicatie belanghebbenden

Referentie: toolboxmeeting, verschillende overlegvormen, bedrijfswebsite

We hebben een Communicatieplan vastgesteld om onze medewerkers en andere belanghebbenden op de hoogte te stellen van ons beleid en onze doelstellingen. Het communicatieplan is geactualiseerd en wordt komende week gepubliceerd op de website.

De website is het belangrijkste medium waarmee wij o.a. naar buiten toe communiceren over onze CO₂-footprint en de reductiedoelstellingen. Hierop zijn onze meest actuele publicaties te vinden.

11. Deelname sector- en keteninitiatieven

Referentie: SKI sector- en keteninitiatief

Sinds 2017 nemen wij deel aan het sector- en keteninitiatief beschreven in het document Sector- en Ketteninitiatief. De eerste maatregelen zijn ingevoerd en werkten in 2017 positief uit. In 2018 nam de uitstoot echter toe door de vele werkzaamheden. Dit was hetzelfde in 2019. Er zal worden deelgenomen aan Duurzameleverancier.nl. In een volgende directiebeoordeling zal aan de hand van een uitgebreidere analyse van kengetallen (omzet, aantal medewerkers, of bijvoorbeeld gereden kilometers) hier meer over gezegd kunnen worden.

12. Onderzoek (nieuwe) sector- / keten-initiatieven

Wij verwachten met de initiatieven verdere CO₂-reductie te kunnen bereiken. Vanwege de interessante en afwisselende onderwerpen zal worden deelgenomen aan het initiatief Duurzameleverancier.nl. Door het periodiek bekijken van initiatieven van collegabedrijven via www.co2-prestatieladder.nl/Initiatieven-en-programmas blijven we op de hoogte van de mogelijkheden.

13. Relevante externe en interne veranderingen

In het komende jaar verwachten wij geen significante interne of externe veranderingen in de bedrijfsvoering die invloed zullen hebben op ons EnMS.

14. Conclusies

Op basis van de door ons beoordeelde informatie komen wij tot de conclusie dat ons huidige EnMSal voldoende doeltreffend werkt en is geïmplementeerd. De huidige voortgang van de door in het EnMAP omschreven doelstellingen en maatregelen zijn nog niet volledig terug te vinden in behaalde reducties, maar een wijziging van de huidige maatregelen en/of doelstellingen zijn nog niet voorzien.

15. Besluiten, acties en corrigerende maatregelen

Wij hebben alle besluiten, acties en corrigerende maatregelen die wij nodig achten om ons EnMS te verbeteren hieronder vermeld. De verantwoordelijkheid van de uitvoering van deze acties en maatregelen ligt volledig bij de directie. De uitvoering geschiedt, zoals hieronder aangegeven, door verschillende mensen binnen het bedrijf.

Nr.	Actie / besluit / corrigerende maatregel	Benodigde middelen en budget	Verantwoordelijke en eventueel betrokken belanghebbenden	Streefdatum	Status
1.	Opstellen / optimaliseren communicatieplan	Inzet COF	Directie / COF	Jan. 2017	Gereed
2.	Uitvoering communicatie	Inzet COF	Directie / COF	2017	Gereed
3.	Bepaling Certificerende Instantie	Budget / Inzet COF	Directie / COF	Mei 2016	Afgerond
4.	Aandacht voor voorstellen	Inzet COF	Directie / COF	2020	Continueren
5.	Aandacht voor verdere implementatie	Inzet COF	Directie / COF	2020	Continueren
6.	Besluit vervolg certificering	Budget / Inzet COF	Directie / COF	Juli 2017	Afgerond
7.	Deelname aan Duurzameleverancier.nl	Budget / Inzet COF	Directie / COF	2020	Aangemeld

Ondertekening:

Dhr. Richard Bos
Directeur / CO₂-functionaris

06-01-2020

